**SWOT**

1. **Позволят ли сильные стороны (S) использовать появляющиеся шансы/возможности (O)?**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| S  O | Сильные стороны 1. | Сильные стороны 2. | Сильные стороны 3. | Сильные стороны 4. | Сильные стороны 5. | Сильные стороны 6. | Сильные стороны 7. | К-во  интеракций | Ранг |
| Шанс  1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  3. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  5. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  6. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  7. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| К-во интеракций |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ранг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**SWOT**

1. **Позволяют ли сильные стороны (S) преодолеть угрозы (T)?**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| S  T | Сильные стороны 1. | Сильные стороны 2. | Сильные стороны 3. | Сильные стороны 4. | Сильные стороны 5. | Сильные стороны 6. | Сильные стороны 7. | К-во  интеракций | Ранг |
| Шанс  1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  3. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  5. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  6. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  7. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| К-во интеракций |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ранг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**SWOT**

1. **“Заблокируют” ли слабости (W) использование появляющихся шансов (O)?**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| W  O | Слабые стороны 1. | Слабые стороны 2. | Слабые стороны 3. | Слабые стороны 4. | Слабые стороны 5. | Слабые стороны 6. | Слабые стороны 7. | К-во  интеракций | Ранг |
| Шанс  1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  3. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  5. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  6. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  7. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| К-во интеракций |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ранг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**SWOT**

1. **Укрепят ли слабости (W) отрицательные последствия угроз (T)?**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| W  T | Слабые стороны 1. | Слабые стороны 2. | Слабые стороны 3. | Слабые стороны 4. | Слабые стороны 5. | Слабые стороны 6. | Слабые стороны 7. | К-во  интеракций | Ранг |
| Угроза  1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  3. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  5. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  6. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  7. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Вес |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| К-во интеракций |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ранг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**TOWS**

1. **Смогут ли шансы (O) усилить сильные стороны (S)?**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| S  O | Сильные стороны 1. | Сильные стороны 2. | Сильные стороны 3. | Сильные стороны 4. | Сильные стороны 5. | Сильные стороны 6. | Сильные стороны 7. | К-во  интеракций | Ранг |
| Шанс  1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  3. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  5. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  6. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  7. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Вес |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| К-во интеракций |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ранг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**TOWS**

1. **Ослабят ли угрозы (T) сильные стороны (S)?**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| S  T | Сильные стороны 1. | Сильные стороны 2. | Сильные стороны 3. | Сильные стороны 4. | Сильные стороны 5. | Сильные стороны 6. | Сильные стороны 7. | К-во  интеракций | Ранг |
| Угроза  1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  3. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  5. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  6. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  7. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| К-во интеракций |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ранг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**TOWS**

1. **Позволят ли шансы (O) преодолеть слабости (W)?**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| W  O | Слабые стороны 1. | Слабые стороны 2. | Слабые стороны 3. | Слабые стороны 4. | Слабые стороны 5. | Слабые стороны 6. | Слабые стороны 7. | К-во  интеракций | Ранг |
| Шанс  1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  3. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  5. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  6. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Шанс  7. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Вес |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| К-во интеракций |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ранг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**TOWS**

1. **Усилят ли угрозы (T) слабые стороны (W)?**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| W  T | Слабые стороны 1. | Слабые стороны 2. | Слабые стороны 3. | Слабые стороны 4. | Слабые стороны 5. | Слабые стороны 6. | Слабые стороны 7. | К-во  интеракций | Ранг |
| Угроза  1. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  2. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  3. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  4. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  5. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  6. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Угроза  7. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| К-во интеракций |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ранг |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Комплексное сравнение результатов анализов TOWS/SWOT

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Рассматриваемая комбинация** | **Результаты анализа TOWS** | | **Результаты анализа SWOT** | | **Комплексный результат TOWS/SWOT** | |
| **Количество интеракций** |  | **Количество интеракций** |  | **Количество интеракций** |  |
| **шансы / слабые стороны (O/W)** |  |  |  |  |  |  |
| **угрозы / слабые стороны(T/W)** |  |  |  |  |  |  |
| **шансы / сильные стороны (O/S)** |  |  |  |  |  |  |
| **угрозы / сильные стороны (T/S)** |  |  |  |  |  |  |

Интерпретация:

* шансы / слабые стороны (O/W) – конкурентоспособная стратегия – концентрируется на исключении внутренних слабостей, чтобы полностью использовать шансы окружения
* угрозы / слабые стороны (T/W) – защитная стратегия – „борьба за выживание”, минимализация влияния слабых сторон, возникающих из региона и со стороны окружения
* шансы / сильные стороны (O/S) – агрессивная стратегия – максимальное использование эффекта синергии между сильными сторонами и шансами, существующими в окружении
* угрозы / сильные стороны (T/S) – консервативная стратегия – минимализация отрицательного влияния окружения путем максимального использования накопленного на данной территории потенциала